

Übung 3

Lösung

Für die Produktion von Kunststoffmatten stehen der Unternehmung verschiedene Maschinen zur Verfügung, die in drei Beschäftigungsintervallen genutzt werden können. Die Grundbereitschaftskosten betragen 250.000 €. Die Maschinen sollen bei Optimalintensität unter Berücksichtigung der Laufzeitfaktoren eingesetzt werden. Es liegen folgende Daten vor:

	Intervall 1	Intervall 2	Intervall 3
Intervallfixe Kosten	22.000	28.000	32.000
Optimalintensität	40 Stück/Std	50 Stück/Std	55 Stück/Std
Laufzeitfaktor	0,75	0,8	0,9
variable Stückkosten	24,00 €	22,00 €	20,00 €

Die Regelarbeitszeit in jedem Intervall beträgt 300 Stunden. Der Absatzpreis liegt bei 33,50 €.

Warum werden Laufzeitfaktoren berücksichtigt?

Rüst-, Reinigungs- und Wartungszeit während der Normalarbeitszeit.

Ermitteln Sie das Betriebsergebnis bei Vollausslastung der Kapazität.

	Intervall 1	Intervall 2	Intervall 3
Produktionsmenge	9.000	12.000	14.850
Umsatzerlöse	301.500	402.000	497.475
Intervallfixe Kosten	22.000	28.000	32.000
variable Kosten	216.000	264.000	297.000
Grundbereitschaftskosten	250.000		
Betriebsergebnis	91.975		

Ein Großabnehmer geht in Konkurs. Dadurch können nur noch 25.850 Stück des Erzeugnisses abgesetzt werden. Die Unternehmensleitung diskutiert drei Alternativen für die notwendige Anpassung an die neue Auftragslage:

- Alternative 1: Verkauf von Intervall 1 und Vollausslastung von Intervall 3
- Alternative 2: Stilllegung von Intervall 1 und Vollausslastung von Intervall 2
- Alternative 3: Neugewinnung eines Großabnehmers zur Kapazitätsauslastung. Der neue Kunde ist allerdings nur bereit einen Preis von 25,00 € je Stück zu zahlen.

Berechnen Sie die Betriebsergebnisse für die einzelnen Alternativen.

Alternative 1			
	Intervall 1	Intervall 2	Intervall 3
Produktionsmenge		11.000	14.850
Umsatzerlöse		368.500	497.475
Intervallfixe Kosten		28.000	32.000
variable Kosten		242.000	297.000
Grundbereitschaftskosten	250.000		
Betriebsergebnis	16.975		

Alternative 2			
	Intervall 1	Intervall 2	Intervall 3
Produktionsmenge		12.000	13.850
Umsatzerlöse		402.000	463.975
Intervallfixe Kosten	22.000	28.000	32.000
variable Kosten		264.000	277.000
Grundbereitschaftskosten	250.000		
Betriebsergebnis	-7.025		

Alternative 3			
	Intervall 1	Intervall 2	Intervall 3
Produktionsmenge	9.000	12.000	14.850
Umsatzerlöse	1.115.975		
Intervallfixe Kosten	22.000	28.000	32.000
variable Kosten	216.000	264.000	297.000
Grundbereitschaftskosten	250.000		
Betriebsergebnis	6.975		

Begründen Sie das Zustandekommen der unterschiedlichen Ergebnisse der 3 Alternativen.

Kostenunterschiede, variable Stückkosten, fixe Stückkosten